

Андрей Шинкаренко

Стратегический советник собственников

Помогаю собственникам и советам директоров выстраивать систему управления, выбирать направления роста и контролировать исполнение ключевых решений.



Шинкаренко Андрей Васильевич
+7 929 674 57 97
anri.direktor@yandex.ru

Задачи, с которыми я работаю

Рост компании требует изменения структуры. Собственник принимает слишком много операционных решений. Руководители по-разному понимают свои полномочия. Инвестиции и проекты нуждаются в общей системе приоритетов и контроля.

Управленческий опыт

Более 20 лет управленческой практики.

Опыт управления коллективом свыше 2 138 человек.

Создание многопрофильных бизнесов, производств и коммерческих подразделений с нуля.

Практика B2B, B2G, инженерных технологий, недвижимости, инвестиций и международных проектов.

Подход к работе

Сначала определяем задачу собственника и изучаем данные. Затем формируем управленческие решения, назначаем ответственных и согласуем ресурсы. Внедрение сопровождаем контрольными встречами и отчётностью.

Диагностика и управление

Стратегическая диагностика

7–10 рабочих дней. От 350 000 ₽.

Интервью с собственником и руководителями, анализ стратегии, финансов, продаж и структуры. Результат: карта 10 ключевых решений, приоритеты на 90 дней и итоговая закрытая сессия.

Стратегическая сессия

1–2 дня с предварительной подготовкой. От 500 000 ₽.

Согласование целей, ограничений и портфеля инициатив. Результат: протокол решений и план на 90 дней с ответственными.

Перезапуск системы управления

6–10 недель. От 1 800 000 ₽.

Целевая оргструктура, матрица полномочий, KPI, управленческие комитеты и отчётность. Результат: согласованная система ответственности и запуск контроля исполнения.

Рост и сопровождение

Стратегия роста

8–12 недель. От 2 500 000 ₽.

Анализ рынков и новых направлений, финансовая модель, инвестиционный фильтр и дорожная карта запуска.

Антикризисный менеджмент

От 3 месяцев. От 1 200 000 ₽ в месяц.

Диагностика рисков, штаб решений, контроль денежных потоков, обязательств и критических проектов. Еженедельный отчёт собственнику.

Советник собственника

6–12 месяцев. Условия после диагностики.

Личные стратегические встречи, подготовка ключевых переговоров, контроль инвестиционных и проектных решений.

Работа с советом директоров

Участие в роли независимого директора или председателя совета директоров обсуждаем индивидуально. Формат зависит от корпоративных процедур и согласованного объёма ответственности.

Первый шаг

Квалификационная встреча до 30 минут без оплаты. Вы описываете компанию, задачу и срочность. Мы определяем подходящий формат и следующий шаг. Содержательная диагностика и разработка решений выполняются в рамках платного проекта.

Условия сотрудничества

Состав результатов, сроки, стоимость и порядок оплаты фиксируем в договоре. Указанные цены являются стартовыми ориентирами. Итоговые условия зависят от масштаба компании, объёма данных, состава команды и участия во внедрении.

Обсуждение задачи и работа с материалами компании проходят конфиденциально. Измеримые цели и критерии приёмки согласуем до начала проекта.

Контакты

Шинкаренко Андрей Васильевич
+7 929 674 57 97
anri.direktor@yandex.ru

Тема обращения: «СТРАТЕГИЯ». Укажите компанию и кратко опишите задачу.